

### **ثامناً: تعزيز المناقشات:**

تشجع الإدارة المحفزة والداعمة للمناقشة، لأن بالمناقشة نستطيع اقتراب وجهات النظر المتعارضة باحترام وعلى ممارس العلاقات العامة أن يبدأ بدأ دوافع النقاش باحترام.

### **تاسعاً: خلق ثقافة لا لوم فيها:**

أي شخص يتحمل المسؤولية – بما فيها ممارس العلاقات العامة – يجب أن يتحمل تبعات أخطائه، وعلى الرغم من ذلك، فلكي تزيد من مستوى الدافعية بشكل فعال، فأنت بحاجة إلى ثقافة لا يلقى فيها لوم بسبب فشل، فلا بد من إدراك الأخطاء، والخروج بنتائج تفيد في تحسين فرص النجاح المستقبلي.

### **عاشرًا: تقديم الحوافز:**

هناك العديد من الحوافز التي يمكنك تقديمها لحفز الأفراد على الأداء، ولكل منها تأثيراتها المختلفة، بعض هذه الحوافز تمثل بصفة عامة في تقدير المال والرعاية الصحية والعائلية، مع ذلك هناك خط فاصل بين الحوافز المالية وغير المالية، إذا لم يكن الوضع يسمح لك بتقديم الحوافز المالية فإنه يمكنك تقديم حواجز أخرى غير مالية تجذب الموظفين.

فمتلاً يمكنك تخصيص مكان في العمل لانتظار سيارات الموظفين، كما يجب على ممارس العلاقات العامة أن يفكر في متطلبات العامة والخاصة لفريق العمل.

### **الحادي عشر: معالجة انخفاض مستوى الأداء في العمل:**

إن أكثر الطرق فعالية لمعالجة انخفاض مستوى أداء الأفراد هو التعاطف والتفاهم الإنساني لظروفهم، ومن الطرق المفيدة في ذلك هي المقابلات الشخصية لأن أثناء المقابلات الشخصية يمكن للطرف الآخر الاستجابة بالقدر الذي يقضيه هذا الموقف الصعب، وأن يحاول ممارس العلاقات العامة أن يصل معه إلى أسباب عدم رضائه وكما يجب عليه أن يستمع جيداً لما يقول، وحاول أن تصل معه إلى حل، ويجب أن تذكره بأنه يمكن اللجوء إليك في حال للحديث عن أي مشكلة أخرى قد تحدث في المستقبل.

### **الثاني عشر: الاعتراف بالتفوق في العمل:**

أسلوب العمل الحديث يتضمن فيه ترقية الأفراد تبعاً لإنجازاتهم والإسهامات البارزة لهم، والتي تعمل على ترقية الموظفين، ومنحهم المكافآت.

وبالرغم من ذلك يجب أن تكون المكافآت محفزة، فكافىء بذكاء أي فرد ذي إسهامات فعلية ذات منفعة حقيقة للمنظمة.

### **الثالث عشر: الحفز من خلال التعبير:**

يعتبر التعبير طريقة جيدة لرفع مستويات تحقيق الإنجاز، وأشياء قليلة تساعد على رفع الروح المعنوية للأفراد أكثر من التغيير الناجح، وهناك طريقتان للتغيير: